

Zertifikatskurs

# Betriebswirtschaft in sozialwirtschaftlichen Dienstleistungsunternehmen

Führungskräfte in der sozialen Arbeit sind heute vor erhebliche neue Anforderungen gestellt. Soziale Leistungen werden nicht mehr allein als „Wert an sich“ angesehen, sondern müssen sich unter betriebs- und volkswirtschaftlichen Aspekten rechtfertigen. Dieser Wandel bewirkt einen Bedarf an Fachpersonal, das sachgerechte und professionelle Hilfeleistungen einzuschätzen vermag.

Wir möchten Sie dazu befähigen, arbeitsfeld-bezogene Aspekte Ihrer Einrichtung mit der betriebswirtschaftlichen Steuerung zu verknüpfen. Dieser Kurs zeigt Ihnen die dafür notwendigen betriebswirtschaftlichen Schritte. So professionalisieren Sie Ihre sozialen Dienstleistungen langfristig.

## BESONDERHEITEN

---

Dieser Zertifikatskurs richtet sich ausschließlich an Geschäftsführungen, deren Stellvertretungen sowie Leitungskräfte aus sozialen Organisationen.

Die Teilnehmenden und Dozierenden sollen aufgrund ihres umfangreichen Erfahrungsschatzes aus der Sozialwirtschaft viele Praxisbeispiele aus dem Alltag diskutieren. Daraus entstehen neue Anregungen und Impulse, wie Prozesse in der eigenen Organisation gestaltet werden können.

**» Neben den vielfältigen Inhalten, sind die guten Vernetzungsmöglichkeiten hervorzuheben. Die Kontakte, die die Teilnehmenden knüpfen, wirken oft weit über die Seminare und Themen hinaus. Die Akademie schafft hierfür die perfekten Rahmenbedingungen. «**

Dr. Tal Perry, Dozent  
Unternehmensberater  
mit Fokus auf Sozialwirtschaft

## ZIELGRUPPE

---

(Stellvertretende) Geschäftsführungen,  
Leitungskräfte aus sozialen Organisationen.

## ZERTIFIKAT

---

Bei erfolgreichem Abschluss des Kurses erhalten die Teilnehmenden ein qualifiziertes Zertifikat der Paritätischen Akademie Berlin. Voraussetzung ist eine durchgängige Teilnahme an allen Modulen des Kurses.

Die Module können auch einzeln gebucht werden.

Das Zertifikat erhalten Sie nach Teilnahme an allen 4 Modulen, bei Einzelbuchung erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung.

## INHALTE & AUFBAU

---

In vier Modulen erhalten Sie umfassendes Know-how von der Kosten- und Leistungsrechnung bis hin zum systematischen Aufbau eines effektiven internen Kontrollsystems zur Insolvenzprophylaxe.

Der Zertifikatskurs umfasst vier Module von jeweils drei Tagen.

Pro Jahr finden 2 Durchgänge des Kurses statt.  
Präsenz-Format: 1. Jahreshälfte  
Online-Format: 2. Jahreshälfte

### Modulübersicht

- M1: Kosten- und Leistungsrechnung
- M2: Gemeinnützigkeit und Steuern
- M3: Jahresabschluss und Finanzcontrolling
- M4: Controlling, Rating und Risikomanagement

**» Das Seminar hat mir die Chance geboten, in unserer schnelllebigen Arbeitswelt kurz inne zu halten, meine tägliche Arbeitspraxis zu reflektieren, Routinen auf den Prüfstand zu stellen und neue Ansätze und Methoden kennenzulernen. «**

Sidonie Fernau, Teilnehmerin  
Einrichtungsleitung bei PARITÄTISCHES Kompetenzzentrum  
Migration (KomMig)

# Modul 1 Kosten- und Leistungsrechnung

Im 1. Modul werden Sie intensiv darauf vorbereitet, die Kosten- und Leistungsrechnung für ihren Informationsbedarf zur Steuerung der Kosten in Ihrer Organisation zu nutzen. Gemeinsam mit Ihrer Dozentin lernen Sie die Begriffe des Rechnungswesens zu unterscheiden und sind befähigt, Ihrer Buchhaltung die „richtigen Fragen“ zu stellen.

Mithilfe zahlreicher Aufgaben und Praxisbeispiele bearbeiten Sie in 3 Tagen die folgenden Themen:

## Themenschwerpunkte

### Die Steuerung der Kosten als zentrale Managementaufgabe

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung
- Fix- und Gemeinkostensteuerung

### Instrumente der Finanzplanung

- Grundlagen der Finanzplanung (im Unterschied zur Haushaltsplanung)
- Praktische Schritte zur Aufstellung einer Finanzplanung
- Mehrjährige Finanzplanungen
- Cash-Flow und Cash-Flow-Planung

## Termin

Jeweils 3 ganze Tage im Frühjahr (in Präsenz) oder im Herbst (online)

## Dozent:in

**Recha Drews**

Diplom Ökonomin, M.A. Management

## Ort

Paritätische Akademie Berlin  
Tucholskystr. 11  
10117 Berlin

oder online

# Modul 2    Gemeinnützigkeit und Steuern

Im 2. Modul erhalten Sie einen systematischen Überblick über das Steuerrecht sowie konkrete steuerliche Fragen für gemeinnützige und sozialwirtschaftliche Organisationen. Hierzu zählen:

## Themenschwerpunkte

---

- die Definition von steuerbegünstigten Zweckbetrieben und steuerpflichtigen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieben
- Fallbeispiele, Grenzfälle und ihre Gestaltungsmöglichkeiten
- Satzungsgestaltungen und ihre steuerlichen Auswirkungen
- Sicherheit im Umgang mit Geld- und Sachspenden
- Umsatzsteuer (steuerbare, nicht steuerbare und steuerfreie bzw. ermäßigte Umsätze; Kleinunternehmerregelung; Aufteilung der anrechenbaren und nicht anrechenbaren Vorsteuer)

Wengleich die Inhalte im Vorhinein abschreckend wirken mögen, gelingt es Andreas Vollmer seit vielen Jahren immer wieder, dass Teilnehmende das Thema im Nachgang mit spannendem, unterhaltsamen Praxiswissen sowie nutzbarem Know-how verbinden.

## Termin

Jeweils 3 ganze Tage im Frühjahr (in Präsenz) oder im Winter (online)

## Dozent:in

**Karina Frille**  
Steuerberaterin

## Ort

Paritätische Akademie Berlin  
Tucholskystr. 11  
10117 Berlin

oder online

# Modul 3 Jahresabschluss und Finanzcontrolling

Im 3. Modul „Jahresabschluss und Finanzcontrolling“ dreht sich alles um die Frage: „Wie funktioniert Buchhaltung in der Realität?“. Mit praxisgerechten Check-Listen und konkreten Fallbeispielen werden folgende Themen behandelt:

## Themenschwerpunkte

---

- Grundlagen der Bewertung von Aktiv- und Passiv-Posten
- Ausweis von Zuwendungen in Bilanz und GuV; insbesondere Sonderposten für Investitionszuwendungen gemäß dem Institut der Deutschen Wirtschaftsprüfer
- Rücklagen-Bildung und -Bewegung
- Anlagevermögen und Abschreibungen; Abgrenzungen zu Instandhaltung und Leasing
- Forderungsausweis; Einzel- und Pauschalwertberichtigungen
- aktive und passive Rechnungsabgrenzungen
- Rückstellungen
- GuV nach steuerlichen Sphären

Weiterhin lernen Sie, wie Sie Instrumente wie die Struktur-Bilanz, Bewegungsbilanz, Working Capital, Kennzahlen-Controlling sowie Cash-Flows für Ihre soziale Organisation nutzen können.

## Termin

Jeweils 3 ganze Tage im Frühjahr (in Präsenz) oder zu Jahresbeginn (online)

## Dozent:in

**Dipl.-Kfm. Jan Bresler**

Geschäftsführer der Dienstleistungsgesellschaft Volkssolidarität Berlin

## Ort

Paritätische Akademie Berlin  
Tucholskystr. 11  
10117 Berlin

oder online

# Modul 4 Controlling, Rating und Risikomanagement

Wussten Sie, dass viele Risiken in sozialwirtschaftlichen Geschäftsbetrieben quantifizierbar sind? Im 4. Modul "Controlling, Rating und Risikomanagement" lernen Sie, geeignete Kennzahlen aus den Bereichen Finanzen, Personal und Qualität effektiv in Ihrer Organisation einzusetzen. Genauer werden hierbei folgende Themen behandelt:

## Themenschwerpunkte

---

- Steuerung von sozialwirtschaftlichen Organisationen mit Kennzahlen und Kennzahlensystemen
- Operatives und strategisches Controlling
- Bildung von Risikoklassen
- Strukturierung von Risikoberichten
- Steuerung von Risiken
- Ratingverfahren seitens Banken und
- Bonitätseinstufungen
- Tipps für die Eigendarstellung gegenüber
- Banken

Auf Basis echter Berichte und abteilungs-übergreifender Kennzahlen erproben Sie interaktiv Tools und Techniken, um wirkungsvoll mit den (un)vorhersehbaren Ereignissen in Ihrer Organisation umzugehen.

## Termin

Jeweils 3 ganze Tage im Sommer (in Präsenz) oder in der ersten Jahreshälfte (online)

## Dozent:in

Dr. Tal Pery,  
Unternehmensberater  
Berlin

## Ort

Paritätische Akademie Berlin  
Tucholskystr. 11  
10117 Berlin

oder online



**Dipl. Ök. Recha Drews**

Die Diplom-Ökologin und Unternehmensberaterin verfügt über fachübergreifende betriebswirtschaftliche und methodische Kenntnisse im Bereich sozialer Dienstleistungen in gemeinnützigen Unternehmen.

Ihr wirtschaftswissenschaftliches Master-Studium hat sie durch ein Masterstudium im Fach Sozialmanagement ergänzt.



**Karina Frille**

Karina Frille ist seit über 20 Jahren Steuerberaterin und seit 2011 Partnerin bei RSM Ebner Stolz.

Ihre Tätigkeitsschwerpunkte umfassen die Steuerberatung und -gestaltung mittelständischer Organisationen, sowie das Gemeinnützigkeitsrecht.

An der Paritätischen Akademie Berlin doziert Sie sowohl im Seminarbereich, als auch im Masterstudiengang Sozialmanagement.

**» Absolut praxisnah, da alle Dozierenden entweder selbst aus der Sozialwirtschaft oder seit Jahren eng mit der Sozialwirtschaft zusammenarbeiten. «**

Hasret Oezkan, Teilnehmerin  
Geschäftsführerin bei OPTIMUS – Die Bildungspartner gGmbH



## **Dr. Tal Pery**

Als Unternehmensberater mit Fokus auf die Sozialwirtschaft begleitet Dr. Tal Unternehmen bei ihrer Weiterentwicklung in Strategie, Wirtschaftlichkeitsanalysen, Organisation und Digitalisierung. Mit ihnen und ihren Mitarbeitenden arbeitet er an der Entwicklung und Umsetzung neuer Ideen im kaufmännischen und organisatorischen Bereich und am Übergang in eine digitale Arbeitsweise.



## **Dipl.-Kfm. Jan Bresler**

Jan Bresler ist Dipl.-Kfm. mit Schwerpunkt Rechnungswesen und Controlling und hat über 20 Jahre Berufserfahrung, davon mehr als 3 Jahre in der Sozialwirtschaft. Inzwischen ist er stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Volkssolidarität Berlin sowie Geschäftsführer der dazugehörigen Dienstleistungsgesellschaft.

## FORMAT

---

Der Zertifikatskurs wird zwei Mal im Jahr angeboten. In der Regel findet er im Frühjahr als Präsenzkurs und im Herbst als Onlinekurs statt.

## ORT

---

Im Präsenzformat findet der Zertifikatskurs in den Räumlichkeiten Paritätischen Akademie Berlin statt.

Paritätische Akademie Berlin  
Tucholskystraße 11  
10117 Berlin

Im Online-Format wird der Kurs via Zoom durchgeführt.

## UMFANG

---

Insgesamt hat dieser Zertifikatskurs einen Umfang von 150 Unterrichtseinheiten (UE), in Zeitstunden umfasst eine UE 45 Minuten.

## KOSTEN

---

3.190,00 € für Mitglieder des Paritätischen Berlin  
3.390,00 € für Mitglieder des Paritätischen  
3.690,00 € für Nicht-Mitglieder

## ANSPRECHPARTNERIN

---

Carolin Alexander  
Bildungsreferentin  
030 275 8282 21  
alexander@akademie.org

## ANMELDUNG

---

unter [www.akademie.org](http://www.akademie.org)



Einfach den QR-Code mit dem Smartphone einscannen, um zur Kursseite zu gelangen!

**Alle Module können je nach Fortbildungsbedarf einzeln gebucht werden.**

**Für die Teilnahme an diesem Zertifikatskurs können Sie Bildungsurlaub beantragen!**

## Jetzt Newsletter abonnieren!

Alle aktuellen Veranstaltungen der  
Paritätischen Akademie Berlin und Süd

- Kostenlose Veranstaltungen
- neue Kursangebote
- praktische Tipps von Expert:innen
- aktuelle Themen rund um die  
Sozialwirtschaft



Code einscannen um den  
Newsletter zu abonnieren



Viele weitere Angebote finden Sie auf  
unserer Website

[www.akademie.org](http://www.akademie.org)

Paritätische Akademie Berlin gGmbH  
Tucholskystr. 11  
10117 Berlin  
Telefon 030 275 8282-12  
[paritaetische@akademie.org](mailto:paritaetische@akademie.org)