



Alice Salomon Hochschule Berlin
University of Applied Sciences



Stand: Juni 2025

Master of Arts (M.A.) SOZIALMANAGEMENT 26. Studiendurchgang

Start: Wintersemester 2025/26

-
1. Akkreditierung 2004
 2. Reakkreditierung 2008
 3. Reakkreditierung 2014
 4. Reakkreditierung 2020
- durch die Akkreditierungsagentur AHPGS

Inhalt

1. Postgraduales Fernstudium Sozialmanagement.....	3
2. Studienstruktur und Studiendauer	4
3. Ziele des Studiengangs	4
4. Lehrmethoden	5
5. Arbeitsmarktsituation und Berufschancen	6
6. Module und Credit Points	7
7. Modulinhalte	8
8. Terminübersicht	9
9. Zugangsvoraussetzungen	10
10. Studienkosten.....	10
11. Studierendenstatus während des Fernstudiums	11
12. Bewerbung	11
13. Zulassungsverfahren	11
14. Kooperation.....	12

1. Postgraduales Fernstudium Sozialmanagement

Im Oktober 2000 startete der erste Durchgang des postgradualen Masterstudiengangs Sozialmanagement der Alice-Salomon-Fachhochschule für Sozialarbeit und Sozialpädagogik Berlin, der ältesten Schule für Soziale Arbeit in Europa, in Kooperation mit der damaligen Paritätischen Bundesakademie.

Das berufsbegleitende Fernstudium mit Präsenz- und E-Learning-Einheiten sowie unterstützendem Coaching entwickelte sich in dieser Zeit zum erfolgreichsten akademischen Studienangebot im Bereich Sozialmanagement innerhalb des deutschsprachigen Raums.

In Deutschland gibt es inzwischen eine Vielzahl an grundständigen und aufbauenden Studienangeboten als Resultat einer weitgreifenden Umorientierung des europäischen Hochschulwesens. Zweistufige Abschlüsse (Bachelor/Master) und die Vergleichbarkeit der Abschlüsse im europäischen und internationalen Kontext zielen auf individualisierte, flexiblere, teilzeit- und weiterbildungsorientierte Bildungssysteme. Damit verbunden ist eine deutliche Hinwendung zu mehr Praxisorientierung einerseits und zur Betonung des fachübergreifenden (transdisziplinären) Lernens andererseits.

Der nichtkonsekutive Masterstudiengang Sozialmanagement wird als Weiterbildungsstudiengang in Form eines Fernstudiums mit Präsenzeinheiten angeboten.

Das M.A. - Programm ist in Module gegliedert und integrativ aufgebaut. Diese ermöglichen eine interdisziplinäre Qualifizierung auf der Basis einer praxisbezogenen Verknüpfung von Analyse- und Handlungswissen der Disziplinen Soziale Arbeit, Betriebswirtschaftslehre, angewandtes Sozialmanagement, Sozialpolitik und Recht.

Studienstrukturen, organisatorische Abläufe und Begleitungskonzept sind optimal auf die Studierbarkeit neben anspruchsvoller Berufstätigkeit ausgerichtet.

Ihre Vorteile:

- **Dozent:innen aus Hochschullehre und Sozialer Praxis**
- **Fortlaufende Qualitätsentwicklung und Evaluation**
- **Integrativer Charakter des Studiums**
- **Innovative Lern-, Lehr- und Prüfungsformen**
- **Vernetzung der Studieninhalte durch Fallstudien mit Forschungs- und Praxisbezug**
- **Begleitung der Teilnehmer:innen während des gesamten Studiums durch die Referent:innen der Paritätischen Akademie**
- **Begleitendes Coaching in Kleingruppen**
- **Ein Studienprogramm, das mit dem akademischen Abschluss der Alice Salomon Hochschule Berlin den laufbahnrechtlichen Zugang zum höheren Dienst und die Möglichkeit zur wissenschaftlichen Weiterqualifikation (Promotion) bietet**

2. Studienstruktur und Studiendauer

Masterstudiengänge sind nach den Profiltypen „stärker anwendungsorientiert“ und „stärker forschungsorientiert“ zu differenzieren. Masterstudiengänge können nur akkreditiert werden, wenn sie einem der beiden Profiltypen zugeordnet sind und dies im „Diploma Supplement“ dargestellt ist.

Der Master-Fernstudiengang Sozialmanagement weist ein anwendungsorientiertes Profil auf.

Das Studiengangskonzept umfasst drei mediale Grundelemente:

- a) Präsenzstudium
- b) E-Learning
- c) Selbststudium

Der Fernstudiengang umfasst eine Regelstudienzeit von vier Semestern plus ein Semester für die Erstellung der Masterarbeit.

Im 5. Semester als Mastersemester erfolgt die Erstellung der Masterarbeit inkl. Kolloquium. Diese Regelung macht es möglich, die Masterarbeit berufsbegleitend zu erstellen.

3. Ziele des Studiengangs

Der Fernstudiengang Sozialmanagement soll Studierende befähigen, verantwortungsbewusst gegenüber der Gesellschaft und den Klient:innen Sozialer Arbeit zu agieren.

Den Studierenden wird das Wissen vermittelt, Beschäftigte sozialer Einrichtungen auf der Basis rechtlicher und betriebswirtschaftlicher Kenntnisse sowie Managementkenntnissen zu führen und zu leiten. Dabei lernen Sie, Verständnis für Organisationsstrukturen in komplexen gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und politischen Zusammenhängen auf einer wissenschaftlich abgesicherten Basis zu entwickeln.

Neben diesen Kompetenzen werden die Teilnehmer:innen befähigt, die Entwicklungslinien der globalen wirtschaftlichen und politischen sowie der innergesellschaftlichen Bedingungen in ihren aktuellen Herausforderungen und Innovationserfordernissen zu erfassen.

Der Studiengang vermittelt die Kompetenzen, adäquate Strategien und Methoden des Managementhandelns zur Umsetzung der formulierten Ziele zu entwickeln sowie die Befähigung zu wissenschaftlich anwendungsbezogener Arbeit und Reflexion der Beziehung zwischen Theorie und Praxis zu erlangen.

Auf der Ebene des Managementhandelns werden folgende Kompetenzen vermittelt:

- Kompetenz zur interdisziplinären Erklärung von Zusammenhängen und Strukturen
- Kompetenz der sozialen Rechnungslegung (Problemlösung, Qualität, Effizienz)
- Kompetenz zur Personal- und Organisationsentwicklung
- Kompetenz zur Personalführung

Auf der Ebene der Persönlichkeit wird die Erweiterung folgender Kompetenzen angestrebt:

- Interaktions- und kommunikative Kompetenz
- Reflexionskompetenz
- Professionell und persönlich begründbare Kompetenz

Absolvent:innen des Fernstudienganges sind damit qualifiziert:

- Führungs- und Leitungspositionen in Organisationen der Sozialwirtschaft, in der Freien Wohlfahrtspflege, bei öffentlichen Trägern und in privatwirtschaftlichen Organisationen bzw. auch in selbständiger sozialunternehmerischer Tätigkeit – fachlich fundiert, innovativ und verantwortungsbewusst – zu übernehmen
- eine wissenschaftliche Weiterqualifizierung anzustreben
- eine Tätigkeit im höheren öffentlichen Dienst wahrzunehmen

4. Lehrmethoden

Konventionelle und innovative Elemente zu verbinden, ist das erklärte Ziel des Fernstudiengangs:

Selbststudium: Für die in jedes Modul integrierte Selbstlernzeit, d.h. Lernen in einem selbstbestimmten und zeitlich unabhängigen Rahmen, wird den Studierenden Lehrmaterial bereitgestellt. Dieses wird von den Lehrenden und der Studiengangsleitung ausgewählt und bei Bedarf aktualisiert. Die Materialien sind den einzelnen Modulen thematisch zugeordnet.

Präsenzstudium: Besonderes Augenmerk des Studienkonzepts gilt den Präsenzveranstaltungen. Die zeitlich komprimierte Präsentation der Inhalte ist auf die besonderen Bedürfnisse berufstätiger Personen zugeschnitten und umfasst 4 der insgesamt 9 Module.

Neben der inhaltlichen Verzahnung mit den E-Learning-Inhalten folgen diese Einheiten einer eigenen didaktischen Logik: die kommunikative Kompetenz der Studierenden wird optimiert und ihre Fähigkeit geschult, Systemeinheiten aufzufinden, die auf Veränderungen ansprechen. Die Studierenden lernen, in diese Systemeinheiten innovative Impulse zu platzieren, Kommunikation zu befördern sowie kommunikative Prozesse zu gestalten und zu moderieren.

E-Learning:

- Synchron Online-Lehrveranstaltungen
- Zeitlich flexibel durchführbare asynchrone Online-Lehrveranstaltungen, u.a. über die Online-Lernplattform *Moodle*
- Onlinebasierte Diskussionen zu Themenschwerpunkten der Sozialwirtschaft
- Informationsaustausch zwischen den Studierenden sowie zwischen den Studierenden und Lehrkräften
- themenbezogene Internetrecherche
- Zugang zu Bibliotheksbeständen

Das **Coaching** umfasst Elemente der Gruppen-Supervision, der kollegialen Beratung sowie der Leitungsberatung. Individuelles Leitungshandeln wird unter Anleitung und Einsatz geeigneter Methoden reflektiert und gezielt trainiert. Die Trainingseinheiten finden teilweise online und teilweise in Präsenz statt und werden in Form von Kleingruppen-Coaching angeboten.

5. Arbeitsmarktsituation und Berufschancen

Der Master-Fernstudiengang Sozialmanagement ist eine auf die Bedürfnisse des Marktes ausgerichtete, wissenschaftlich fundierte Weiterbildung, die für die gestiegenen und sich wandelnden Anforderungen an das Management im Sozialen Sektor das notwendige Handlungswissen zur Verfügung stellt. Diese Anforderungen führen in sozialen, öffentlichen und kirchlichen Bereichen zu einer erhöhten Nachfrage nach spezifischen Management-kompetenzen (strategischen, planerischen, betriebswirtschaftlichen, sozialen und emotionalen) für die Leitungsebenen. Im Rahmen des traditionellen grundständigen Studiums der Sozialen Arbeit ist dieses Wissen bisher nur ansatzweise vermittelt worden.

Zielbereiche des Studiengangs:

- Management und Leitungsfunktionen unterschiedlicher Reichweite (Gesamt-, Abteilungs-, Fachbereichs- und Teamleitungen)
- Stab- und Assistenzstellen in Organisationen (z. B. Qualitätsmanagement, Evaluierung)
- Projektmanagement
- Fachstellen in Beratungsorganisationen, in der öffentlichen Verwaltung und in Forschungseinrichtungen
- Selbständige Tätigkeiten

Auch über die Sozialwirtschaft hinaus sind die Absolvent:innen qualifiziert, ähnliche Positionen in der aktiven Arbeitsmarktpolitik oder in Bereichen des Gesundheits-, Kultur- und Bildungsmanagements zu übernehmen.

6. Module und Credit Points

Module	Credit Points
1. Rahmenbedingungen sozialwirtschaftlicher Prozesse	9
2. Recht	9
3. BWL I - Betriebswirtschaftliche Grundlagen, Rechnungswesen und Kostenmanagement	9
4. BWL II - Finanzwirtschaft	9
5. Führen und Leiten	9
6. Organisation und Management	9
7. Marketing, Kommunikation und Datenschutz	9
8. BWL III - Qualität, Controlling, Entrepreneurship	9
9. Masterarbeit und Colloquium	18
Summe der Credit Points (CP):	90

Zur modularen Aufteilung und Berechnung der Credit Points:

Die curriculare Konzeption des Studiengangs gliedert die studienrelevanten Inhalte in insgesamt 9 Module, wobei die Masterarbeit sowie die Vorbereitung des Kolloquiums ein eigenständiges Modul darstellen.

Es kommt das ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System) zur Anwendung. Im Masterstudiengang Sozialmanagement werden insgesamt 90 Credit Points erworben.

7. Modulinhalte

Module	Units
Modul 1: Rahmenbedingungen sozialwirtschaftlicher Prozesse	Unit 1) Einführung in das Studium Unit 2) Sozialstaatliche Rahmenbedingungen, sozialer Wandel, Veränderungsprozesse und Verwaltungsreformen in der Sozialwirtschaft Unit 3) Sozialer Wandel im internationalen Vergleich Unit 4) Wirtschafts- und Sozialpolitik im EU-Kontext
Modul 2: Recht	Unit 1) Rechts- und Organisationsformen der Sozialwirtschaft Unit 2) Arbeitsrecht Unit 3) Öffentliches- und Sozialverwaltungsrecht
Modul 3: BWL I – Betriebswirtschaftliche Grundlagen, Rechnungswesen und Kostenmanagement	Unit 1) Betriebswirtschaftliche Grundlagen Unit 2) Rechnungswesen Unit 3) Kostenmanagement
Modul 4: BWL II – Finanzwirtschaft	Unit 1) Finanzierung sozialwirtschaftlicher Organisationen und öffentlicher Einrichtungen Unit 2) Fundraising Unit 3) Gemeinnützigkeit und Steuern Unit 4) Investitionsmanagement
Modul 5: Führen und Leiten	Unit 1) Strategische Unternehmensführung Unit 2) Führungstheorie und agile Führung Unit 3) Personalentwicklung und Konfliktmanagement Unit 4) Freiwilligenmanagement
Modul 6: Organisation und Management	Unit 1) Organisationsentwicklung und Gestaltung von Veränderungsprozessen Unit 2) Diversity / Vielfalt gestalten, ethische Aspekte des Managements von NPO's Unit 3) Digitalisierung Unit 4) Betriebliches Gesundheitsmanagement
Modul 7: Marketing, Kommunikation und Datenschutz	Unit 1) Marketing in sozialwirtschaftlichen Organisationen und öffentlichen Einrichtungen Unit 2) Lobbyarbeit Unit 3) Presse- und Öffentlichkeitsarbeit, Social Media Unit 4) Datenschutz
Modul 8: BWL III – Qualität, Controlling und Entrepreneurship	Unit 1) Qualitätsmanagement Unit 2) Finanzcontrolling Unit 3) Wirkungsmanagement Unit 4) Unternehmensgründung und Entrepreneurship
Modul 9: Master Thesis und Kolloquium	Unit 1) Erstellen der Masterarbeit Unit 2) Kolloquium

8. Terminübersicht (Stand Juni 2025)

Die Studienplätze in den Gruppen 1+2 werden zuerst vergeben. Sollten diese belegt sein, werden die Termine der weiteren Gruppen 3+4 veröffentlicht.

Semester	Modul	Format	Termine Gr. 1+2*
1. Semester	1	1. Präsenzwoche / synchrone Lehre	Synchrone Lehre: 03.11. – 08.11.2025
1. Semester	2	Online / synchrone + asynchrone Lehre	Mündl. Online-Prüfungen Modul 1: 1 Tag im Zeitraum 19.-21.01.2026 Synchrone Lehre: 28.-31.01.2026 Asynchrone Lehre: Oktober 2025-März 2026 E-Learning-Einheit 1: November 2025-Februar 2026
2. Semester	3	2. Präsenzwoche / synchrone Lehre	Synchrone Lehre: 13.04. – 18.04.2026
2. Semester	4	Online / synchrone + asynchrone Lehre	Synchrone Lehre: 24.-27.06.2026 Asynchrone Lehre: April-September 2026 E-Learning-Einheit 2: April 2026-Juli 2026
3. Semester	5	3. Präsenzwoche / synchrone Lehre	Synchrone Lehre: 07.09. – 12.09.2026 E-Learning-Einheit 3: Oktober 2026-Januar 2027
3. Semester	6	Online / synchrone + asynchrone Lehre	Synchrone Lehre: 19.-20.11.2026 26.-28.11.2026 15.01.2027 Online-Klausur Modul 6: Zeitraum 11.-14.12.2026 Asynchrone Lehre: Oktober-Dezember 2026
4. Semester	7	Online / synchrone + asynchrone Lehre	Synchrone Lehre: 21.-22.01.2027 28.-30.01.2027 19.02.2027 Asynchrone Lehre: Januar-März 2027
4. Semester	8	4. Präsenzwoche / synchrone Lehre	Synchrone Lehre: 10.05. – 15.05.2027 E-Learning-Einheit 4: April 2027-Juli 2028
5. Semester	9	Masterarbeit + Kolloquium	Termin Ende März 2028

* vorbehaltlich Änderungen

Die 1. Präsenzwoche findet im Standort Bürgerzentrum Neukölln (Werbelinstraße 42, 12053 Berlin) statt, die 2.-4. Präsenzwoche in der Paritätischen Akademie Berlin (Tucholskystr. 11, 10117 Berlin).

9. Zugangsvoraussetzungen

Das Studienangebot richtet sich an Interessent:innen mit einem ersten berufsqualifizierenden Hochschulabschluss (Diplom, Magister, Bachelor oder Staatsexamen) mit in der Regel 210 Credit Points (nach European Credit Transfer and Accumulation System).

Für Studienbewerber:innen mit einem Hochschulabschluss mit 180 bis 210 Credit Points bieten die Alice Salomon Hochschule und die Paritätische Akademie ein individuell abgestimmtes Verfahren, in dem 30 zusätzliche Credit Points für den Masterabschluss entsprechend Ihres persönlichen Bildungsweges und Ihrer bisherigen Berufserfahrung anerkannt und erworben werden.

Weitere Zugangsvoraussetzung ist, dass Bewerber:innen über eine mindestens einjährige praktische Berufstätigkeit nach Erlangung des Hochschulabschlusses verfügen müssen.

Informationen für Bewerber:innen mit weniger als 210 Credit Points

Im Masterstudiengang Sozialmanagement werden insgesamt 90 Credit Points erworben. Die Rahmenstudien- und Prüfungsordnung der Alice Salomon Hochschule sieht für Studierende vor, dass sie nach dem Masterabschluss unter Einbeziehung des vorhergehenden Hochschulstudiums über in der Regel 300 Credit Points verfügen (§ 5 Regelstudienzeit, RSPO).

Mit dem Abschluss des Masterstudiums ist grundsätzlich die Eignung zur Promotion bzw. zur Aufnahme eines Promotionsstudiums festgestellt (§ 4 Allgemeine Studienziele und Studieninhalte, RSPO).

Gemäß der Zugangs- und Zulassungssatzung für den Masterstudiengang Sozialmanagement ist ein Abschluss mit weniger als 300 Credit Points möglich (§ 2, Abs. 3, ZZS), die Eignung zur Promotion wird in diesem Fall nicht erworben. Über die möglichen Nachteile von Abschlüssen mit weniger als 300 Credits wird von Seiten des Studiengangs beraten und informiert.

10. Studienkosten

Studiengebühren werden für das 1. bis einschließlich das 4. Semester berechnet und betragen pro Semester pauschal **2.475,00 €**. Darin sind u.a. sämtliche Prüfungsgebühren sowie Kosten für das Gutachten zur Masterarbeit enthalten.

Pro Semester müssen zuzüglich **Immatrikulationsgebühren** (126,00 € - Stand WiSe 2024/25) gezahlt werden.

Der **Gesamtbetrag der Studiengebühren beträgt 9.900,00 €**. Dieser wird in 30 monatlichen Raten à 330,00 € gezahlt.

11. Studierendenstatus während des Fernstudiums

In den fünf Semestern dieses Fernstudiengangs sind Sie an der Alice Salomon Hochschule als Studierende immatrikuliert. Sie studieren berufsbegleitend in Teilzeit.

Der wöchentliche Zeitaufwand für den Fernstudiengang errechnet sich aus der Anzahl der zu erwerbenden Credit Points (nach European Credit Transfer and Accumulation System) und ist mit durchschnittlich 20 Stunden pro Woche veranschlagt.

12. Bewerbung

Informationen erhalten Sie bei:

Paritätische Akademie Berlin gGmbH

Johanna Brömer, Tel.: (030) 27 58 282-13 / E-Mail: broemer@akademie.org

Dilek Yüksel, Tel.: (030) 27 58 282-28 / E-Mail: yueksel@akademie.org

Die Bewerbung erfolgt online über: www.akademie.org/studiengaenge

Bewerbungsziel ist der 30. Juni 2025. Auch spätere Bewerbungen sind möglich, wenn noch freie Studienplätze zur Verfügung stehen.

Mit Einreichung der Bewerbungsunterlagen ist eine Sicherungsgebühr in Höhe von **100,00 €** zu entrichten.

Die Angaben zu Bankverbindung und Zahlungsgrund finden Sie im Antrag auf Zulassung (siehe Onlinebewerbung).

Hinweis: Diese Gebühr ist keine Zusatzgebühr für die Teilnehmer:innen! Sie wird bei Aufnahme des Studiums mit der ersten Rate der regulären Studienkosten verrechnet.

Sollten Sie zum Studium nicht zugelassen werden, erhalten Sie die Sicherungsgebühr zurück.

Bei Kündigung bzw. Rückzug aus dem Bewerbungs-/Zulassungsverfahren aus persönlichen Gründen erfolgt keine Rückerstattung der Sicherungsgebühr.

13. Zulassungsverfahren

Das Zulassungsverfahren erfolgt individuell und nach Eingang Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen. Nach Entscheidung der Zulassungskommission erhalten Sie eine Rückmeldung von uns.

14. Kooperation

Die inhaltliche und prüfungstechnische Leitung des Studiengangs erfolgt durch

Alice Salomon Hochschule Berlin
Fachhochschule für Soziale Arbeit, Gesundheit, Erziehung und Bildung
- University of Applied Sciences -
Alice-Salomon-Platz 5
12627 Berlin

Die Alice Salomon Hochschule Berlin verleiht den akademischen Grad Master of Arts M.A.

Die wissenschaftliche Leitung des Studiengangs liegt bei Prof.in Dr.in Birgit Hilliger.

Planung, Durchführung, organisatorische und finanzielle Abwicklung obliegen

Paritätische Akademie Berlin gGmbH
Tucholskystr. 11
10117 Berlin